



CONGRESO IBEROAMERICANO DE EDUCACIÓN PARA LA SUSTENTABILIDAD UNIVERSITARIA

Diseño de Cinco Pilares de una Arquitectura Organizacional Sistémica para la Auto-Gobernanza de la Sostenibilidad Universitaria basada en el Modelo del Sistema Viable

John Alexander Taborda Giraldo, jtaborda@unimagdalena.edu.co

Samuel Prieto Mejía, sprieto@unimagdalena.edu.co

Pablo Vera Salazar, pvera@unimagdalena.edu.co

Katharine N. Farrell, kfarrell@unimagdalena.edu.co

Universidad del Magdalena, Santa Marta, Colombia

Área Temática: Compromiso Institucional

Organizan

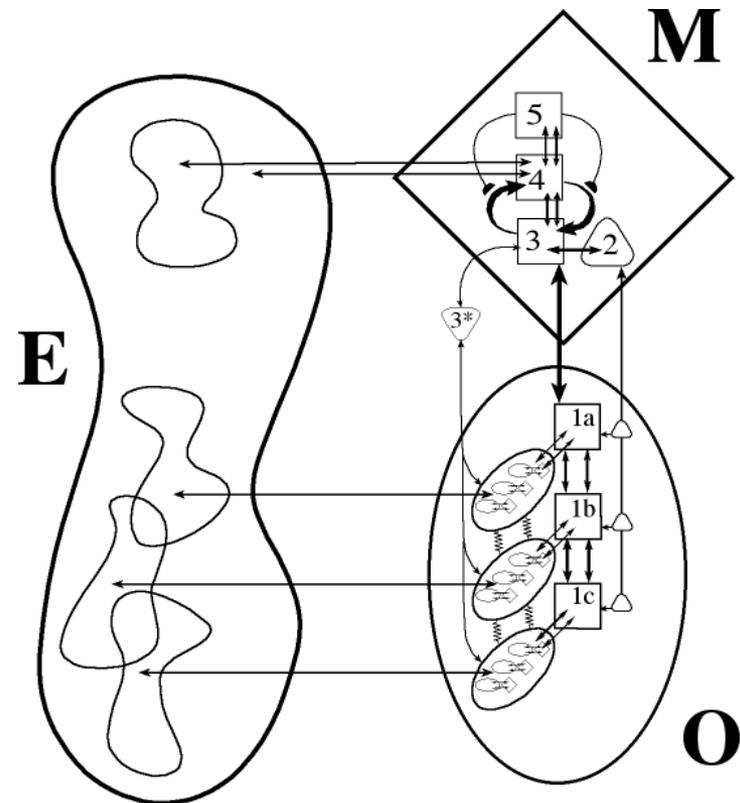


Patrocinan



Diseño de Cinco Pilares de una Arquitectura Organizacional Sistémica para la Auto-Gobernanza de la Sostenibilidad Universitaria basada en el Modelo del Sistema Viable

1. Contexto – Visión Sistémica de Sostenibilidad: Brechas Globales en Gobernanza.
2. Auto-Gobernanza de la Sostenibilidad basado en el Modelo del Sistema Viable
3. Arquitectura Organizacional Sistémica para la Sostenibilidad Universitaria.
4. Cinco Pilares para la Auto-transformación Organizacional
5. Conclusiones
6. Agradecimientos
7. Referencias

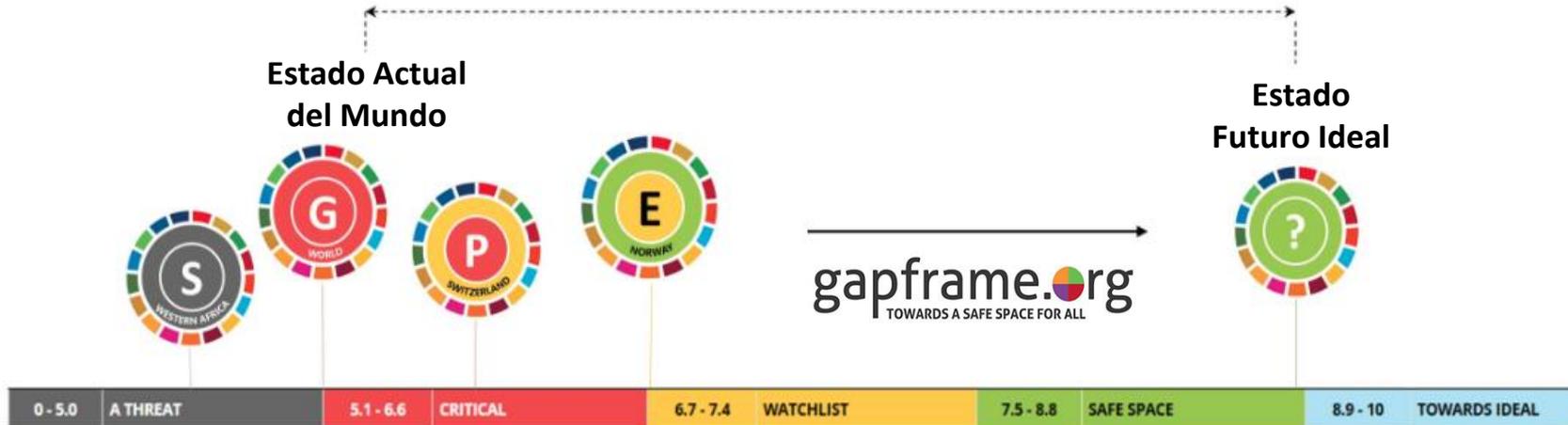


CONTEXTO – VISIÓN SISTÉMICA GLOBAL

Las brechas para alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) se pueden agrupar en 4 dimensiones: Gobernanza (G), Planeta (P), Economía (E) y Sociedad (S)



Brecha a ser cerrada



CONGRESO IBEROAMERICANO
DE EDUCACIÓN PARA LA
SUSTENTABILIDAD UNIVERSITARIA

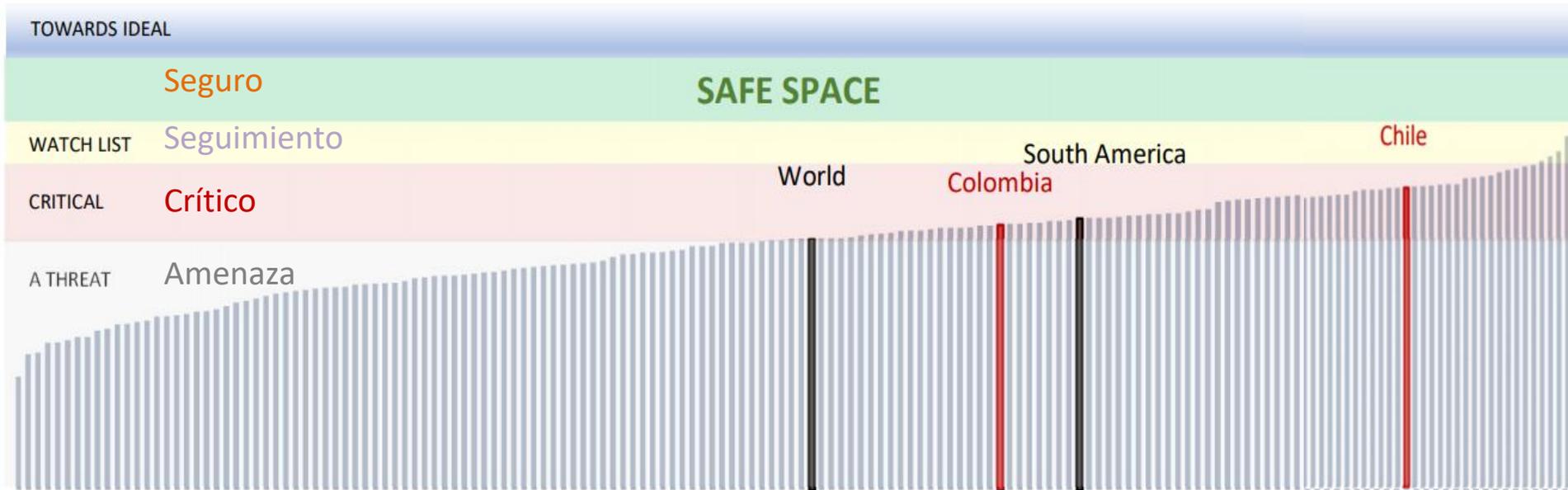


Colombia está en la posición 57 del ranking global (Chile, 20/155), en zona crítica al igual que el promedio de Sur América y del Mundo

GAPFRAME Country Profile:
Colombia / South America

gapframe.org
TOWARDS A SAFE SPACE FOR ALL

GLOBAL RANKING 57 (out of 155)



La dimensión prioritaria de Colombia es Sociedad (S=5.4), aunque el promedio de la evaluación en las otras 3 dimensiones también es crítico: G=5.8, E=6.3, P=6.5



CONGRESO IBEROAMERICANO
DE EDUCACIÓN PARA LA
SUSTENTABILIDAD UNIVERSITARIA



A nivel global y de Sur América la dimensión prioritaria es Gobernanza

The World
Global
Population: 7.4 billion



GAPFRAME Score: 5.1

Priority Dimension: Governance (*Inner circle*)
Average of 4 Dimensions: 5.6 (*Outer circle*)



South America



GAPFRAME Score: 5.5

Priority Dimension: Governance (*Inner circle*)
Average of 4 Dimensions: 6.2 (*Outer circle*)

A SAFE SPACE FOR ALL OF US GAPFRAME: GLOBAL GOALS RELEVANT FOR EVERY NATION & BUSINESS

TRANSLATING 17 GLOBAL SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS (SDGs)

INTO 24 ISSUES RELEVANT TO ALL NATIONS & BUSINESS

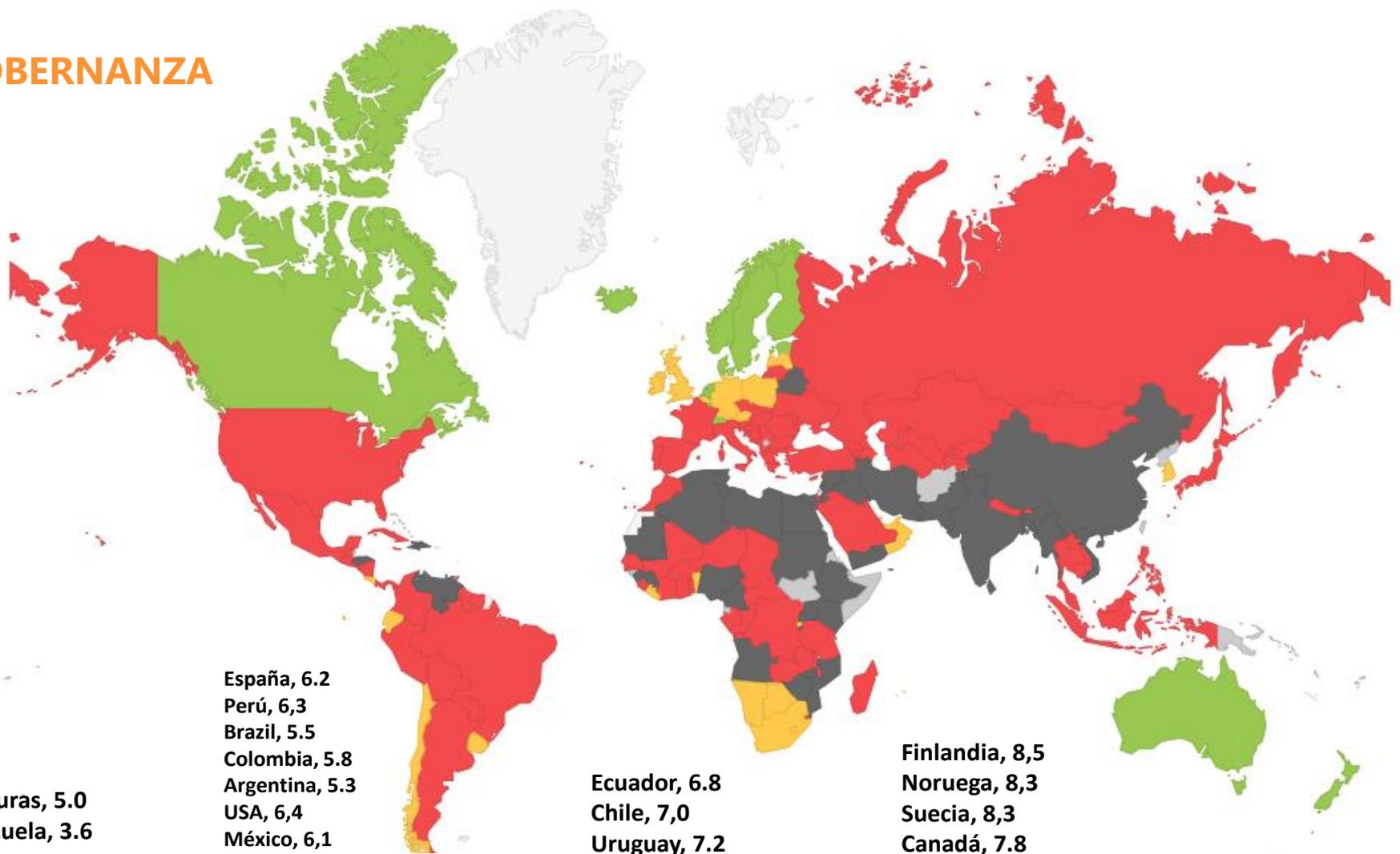
SUSTAINABILITY DIMENSIONS	SDGs	SDGs TO BE ADAPTED FOR NATIONAL RELEVANCE	ADDITIONAL ISSUES RELEVANT TO ALL COUNTRIES	ISSUES INCLUDE INDICATORS MEASURING PROGRESS TOWARDS IDEAL STATE
GOVERNANCE	17 PARTNERSHIPS FOR THE GOALS	16 PEACE, JUSTICE AND STRONG INSTITUTIONS	+ BUSINESS INTEGRITY + PUBLIC FINANCE + TRANSPARENCY	24. TRANSPARENCY 23. BUSINESS INTEGRITY 22. PEACE & COOPERATION 21. STRUCTURAL RESILIENCE 20. PUBLIC FINANCE



**CONGRESO IBEROAMERICANO
DE EDUCACIÓN PARA LA
SUSTENTABILIDAD UNIVERSITARIA**



GOBERNANZA



Honduras, 5.0
Venezuela, 3.6

España, 6.2
Perú, 6.3
Brazil, 5.5
Colombia, 5.8
Argentina, 5.3
USA, 6.4
México, 6.1

Ecuador, 6.8
Chile, 7.0
Uruguay, 7.2

Finlandia, 8.5
Noruega, 8.3
Suecia, 8.3
Canadá, 7.8

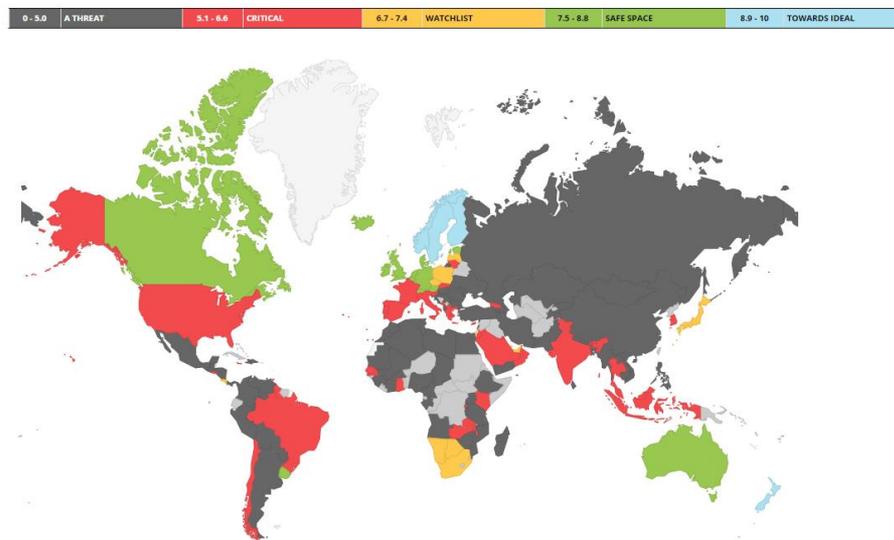


**CONGRESO IBEROAMERICANO
DE EDUCACIÓN PARA LA
SUSTENTABILIDAD UNIVERSITARIA**



TRANSPARENCIA

El tema de Transparencia dibuja una imagen de una nación que es **coherente, estable y justa** en sus acciones y decisiones. Es una forma de llegar a un **buen gobierno** para un país y todos sus ciudadanos, asegurando que un marco efectivo para las discusiones controvertidas resulte en una legislación adecuada que **involucre a todos los ciudadanos**, garantizada y aplicada por un **gobierno confiable** que funcione de manera transparente. . Esto incluye **respetar los intereses de las minorías** y las cuestiones de relevancia nacional e internacional. El aspecto de Transparencia está **subrepresentado en la Agenda 2030**.



ISSUE	INDICATOR
24. Transparency	Good governance
	Policy Knowledge
	Legal Certainty
	Freedom of expression
	Judicial independence

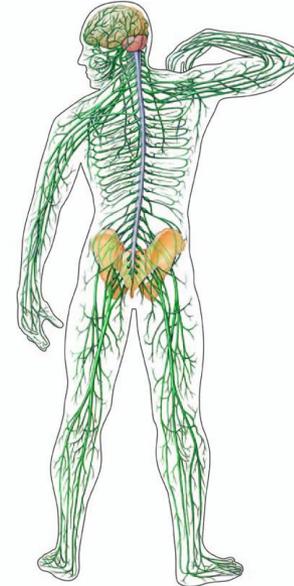


**CONGRESO IBEROAMERICANO
DE EDUCACIÓN PARA LA
SUSTENTABILIDAD UNIVERSITARIA**



El Modelo del Sistema Viable. S Beer

- Gerente de la industria de aceros: desarrolla el MSV.
- Falta de satisfacción de los métodos vigentes
- Sus teorías resultaron en incrementos importantes en productividad industrial en UK
- Mas adelante desarrolla la teoría para aplicación masiva en la industria chilena (S Allende, 1970's)
- Su trabajo ha tenido gran incidencia en Colombia y otros países latinoamericanos



Inspiración

Como el sistema nervioso central coordina los órganos/ cerebro

Control como 'auto-regulación': habilidad de mantener un equilibrio dinámico con su entorno



*Empresa vs entorno:
Observación cibernética*

Sistema
Viable



Entorno



CONGRESO IBEROAMERICANO
DE EDUCACIÓN PARA LA
SUSTENTABILIDAD UNIVERSITARIA



Auto-Gobernanza de la Sostenibilidad basado en el Modelo del Sistema Viable

El sistema de auto-gobernanza de la sostenibilidad visionado para Unimagdalena está fundamentado en el Modelo del Sistema Viable (MSV) propuesto por Stafford Beer.

Principios fundamentales del sistema auto-gobernanza: autonomía, adaptabilidad, agilidad, resiliencia, transparencia, ética, liderazgo y responsabilidad compartida.

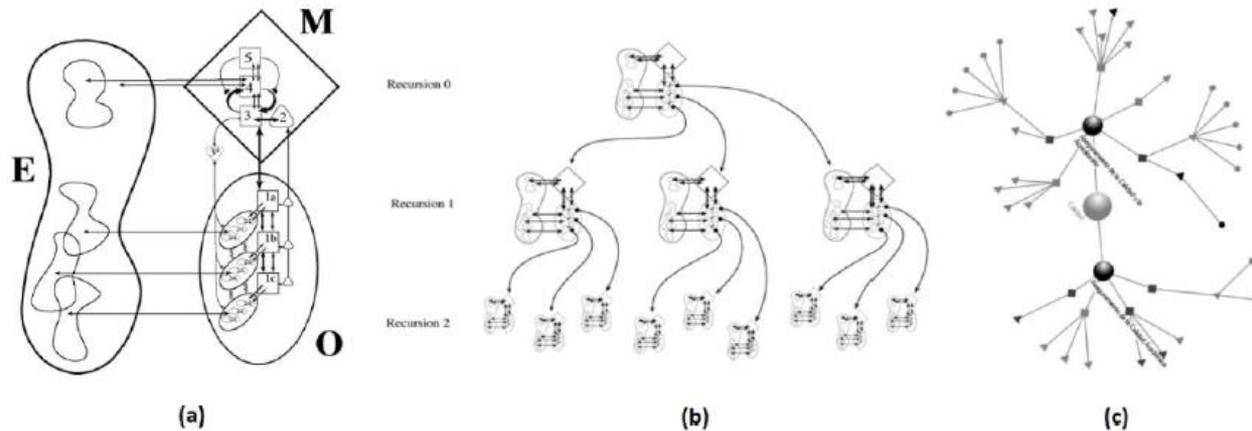


Figura 1. Visión general de la auto-gobernanza de la sostenibilidad de la Universidad del Magdalena basado en el (a) Modelo del Sistema Viable (MSV) propuesto por S Beer, (1979). (b) Estructura de gobernanza recursiva basada en MSV (c) Ejemplo red emergente.



**CONGRESO IBEROAMERICANO
DE EDUCACIÓN PARA LA
SUSTENTABILIDAD UNIVERSITARIA**



Principios de la Auto-Gobernanza de la Sostenibilidad basado en el Modelo del Sistema Viable

RESPONSABILIDAD COMPARTIDA
Nivel de Responsabilidad depende del Nivel Jerárquico



MODELO DEL SISTEMA VIABLE

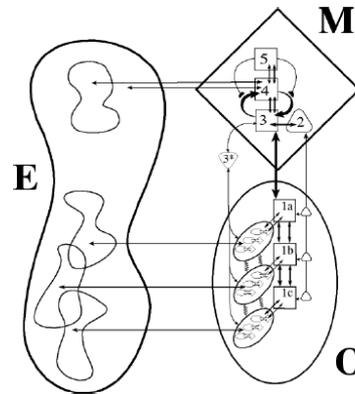
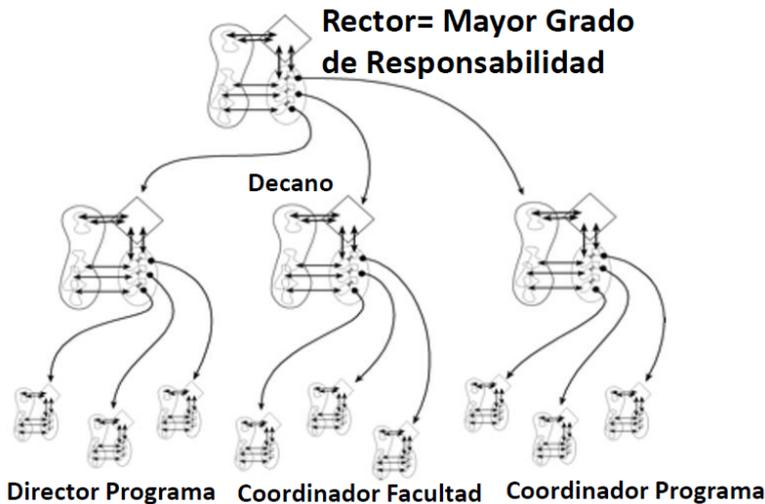


LIDERAZGO COMPARTIDO
Nivel de Liderazgo depende del Compromiso, Sentido de Pertenencia y Agilidad (conciencia y entendimiento de la organización para generar cambios positivos)

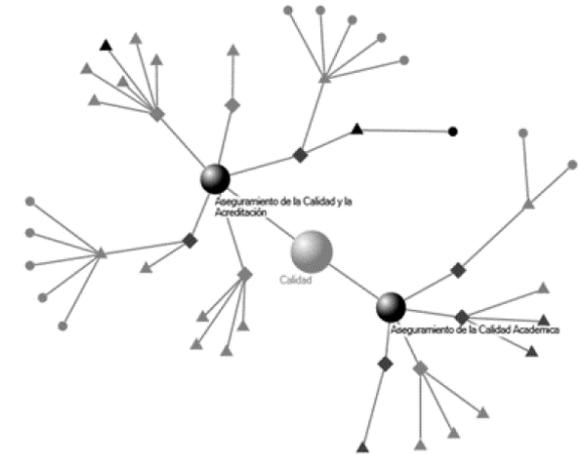
Todos somos RESPONSABLES en mayor o menor grado de las metas institucionales

Principio de Escalabilidad:
Un sistema viable contiene y es contenido en otros sistemas viables

Todos debemos ser LÍDERES en el mejoramiento y evolución organizacional



M – Metasistema
O – Operaciones
E – Entorno



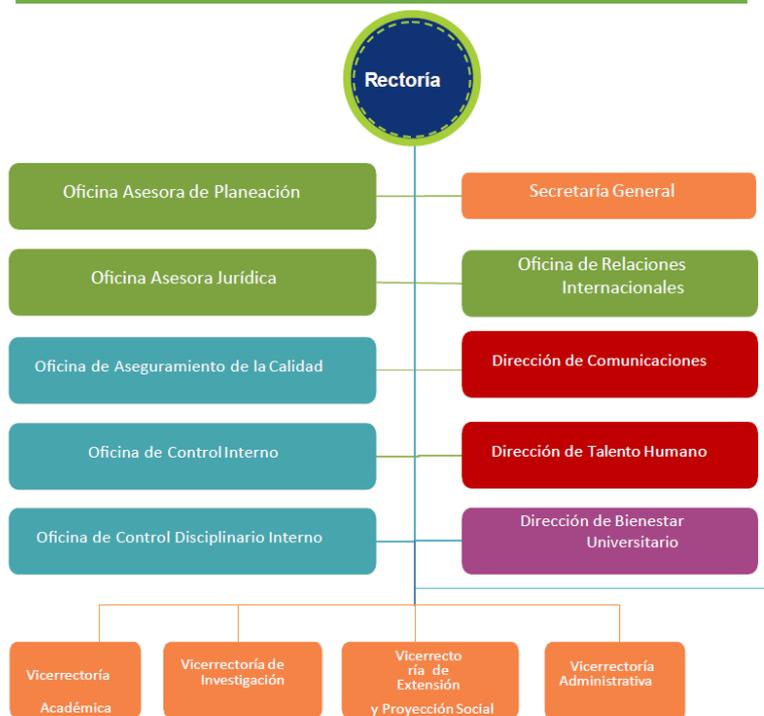
CONGRESO IBEROAMERICANO DE EDUCACIÓN PARA LA SUSTENTABILIDAD UNIVERSITARIA



Sistema Dual de Auto-Gobernanza de la Sostenibilidad Institucional en la Universidad del Magdalena

Jerarquía y Red: Dos estructuras, una organización

Esquema Jerárquico para RESPONSABILIDADES



Esquema en Red para la GESTIÓN

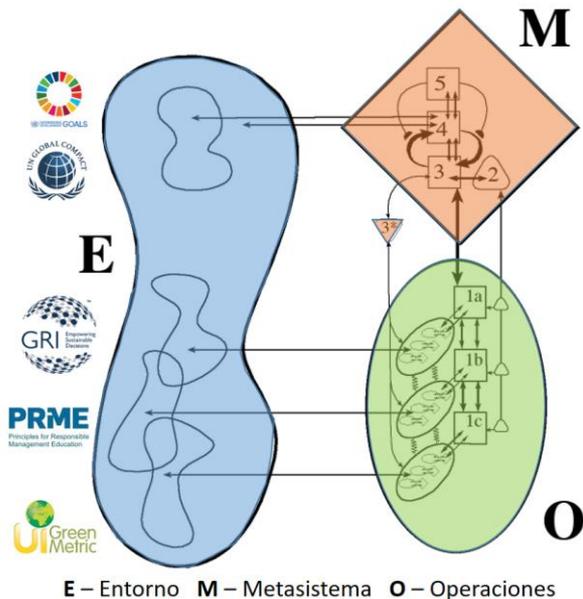


**CONGRESO IBEROAMERICANO
DE EDUCACIÓN PARA LA
SUSTENTABILIDAD UNIVERSITARIA**



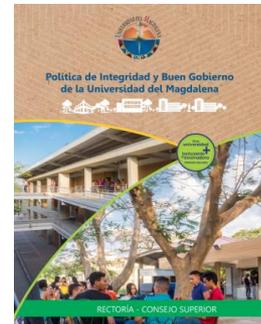
Arquitectura Organizacional Sistémica para la Sostenibilidad Universitaria

Caso de Estudio: Universidad del Magdalena



Pilar 1: Plan de Desarrollo alineado con ODS

Producto clave del sistema 4



Pilar 2: Política de Sostenibilidad y Política de Integridad y Buen Gobierno

Producto clave del sistema 5



Pilar 3: Sellos Institucionales

Producto clave del sistema 2



Pilar 4: Programas de Educación en la Imprinta Institucional

Cohesión de sistemas 1



Pilar 5: Campus Biocultural

Estructura disruptiva tipo red para dinamizar sistemas 1 e interacción con E



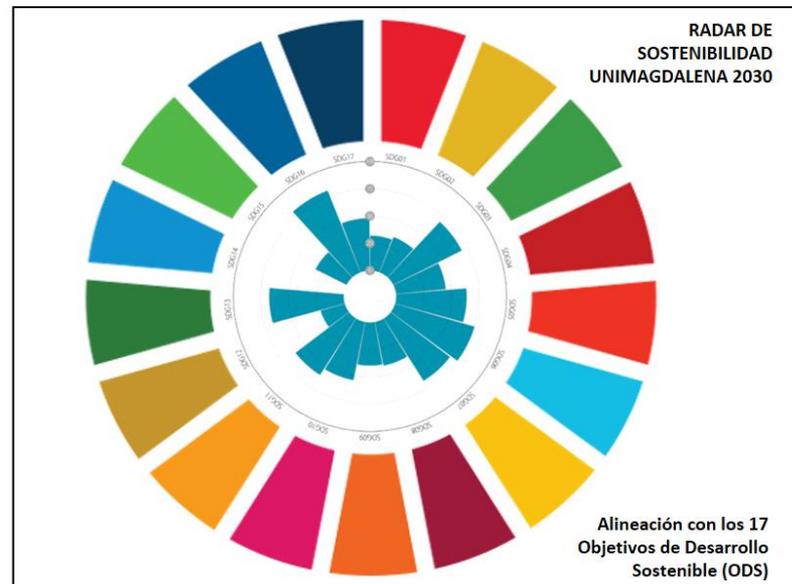
CONGRESO IBEROAMERICANO DE EDUCACIÓN PARA LA SUSTENTABILIDAD UNIVERSITARIA



Pilar 1: Plan de Desarrollo alineado con ODS

TABLERO DE CONTROL #PorUnimagdalena – Portafolio Integrado de Desarrollo Institucional 2019-2030

ÍNDICE DE SOSTENIBILIDAD INSTITUCIONAL



CONGRESO IBEROAMERICANO DE EDUCACIÓN PARA LA SUSTENTABILIDAD UNIVERSITARIA



Pilar 3: Sellos Institucionales en Sostenibilidad y Resiliencia



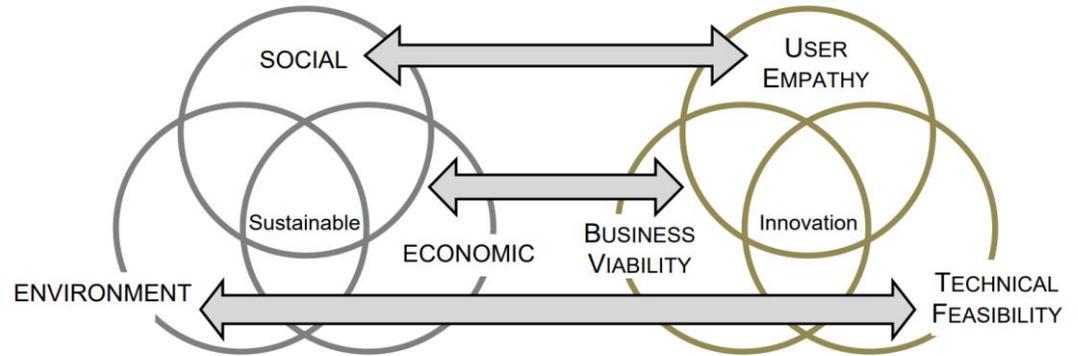
**CONGRESO IBEROAMERICANO
DE EDUCACIÓN PARA LA
SUSTENTABILIDAD UNIVERSITARIA**



Pilar 4: Programas de Educación en la Impronta Institucional

Programa "GRAN FARO"

Una Luz Hacia el Mar y la Sostenibilidad de Nuestro Territorio



Programa de Educación en Innovación y Sostenibilidad de la Universidad del Magdalena

Programa HÉROES



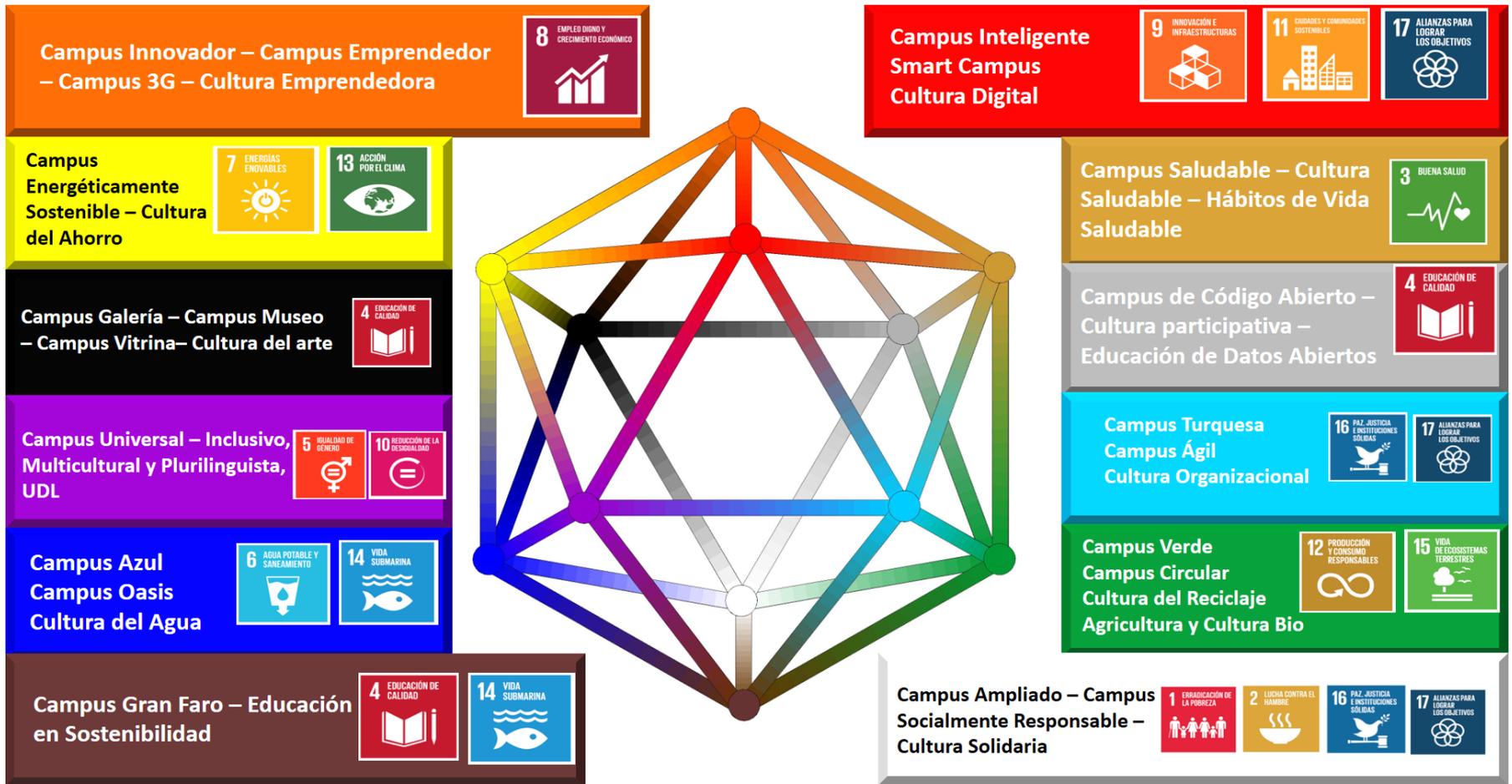
Hub de Entrenamiento en Resiliencia Organizacional en Educación Superior



**CONGRESO IBEROAMERICANO
DE EDUCACIÓN PARA LA
SUSTENTABILIDAD UNIVERSITARIA**



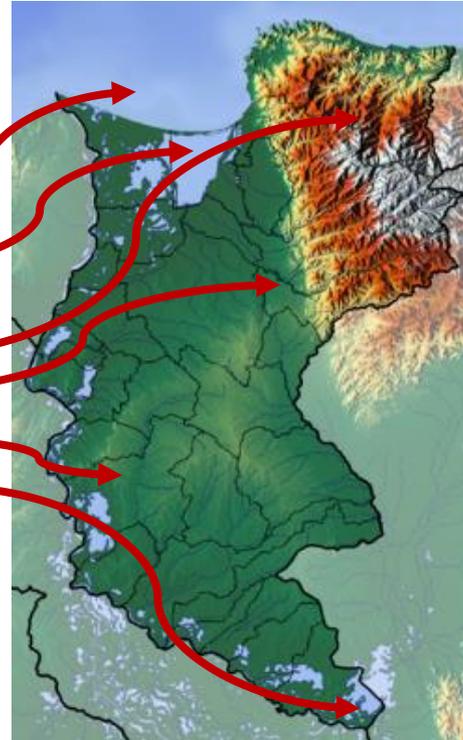
Pilar 5: Campus Biocultural: Hub de Innovación Regional en Sostenibilidad



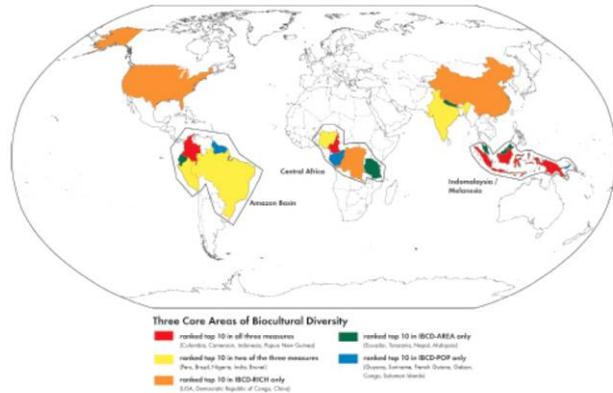
**CONGRESO IBEROAMERICANO
 DE EDUCACIÓN PARA LA
 SUSTENTABILIDAD UNIVERSITARIA**



Hub de Innovación Regional en Sostenibilidad



- Sierra Nevada de Santa Marta
- Ciénaga Grande de Santa Marta
- Mar Caribe
- Rio Magdalena
- Rio Manzanares
- Complejos Lagunares
- Ciénaga
- El Banco
- Plato
- Aracataca
- Carcel de Santa Marta
- Ciudad Equidad
- Pescaito
- Estadio Eduardo Santos



Map 3. Core Areas of Biocultural Diversity as Identified by Terralingua's Index of Biocultural Diversity. Source: Original work by David Harmon and Jonathan Loh, based on Loh and Harmon (2005).



**CONGRESO IBEROAMERICANO
DE EDUCACIÓN PARA LA
SUSTENTABILIDAD UNIVERSITARIA**

Conclusiones

Se puede diseñar una arquitectura de auto-gobernanza de la sostenibilidad a partir de la teoría de Modelo del Sistema Viable (MSV) que puede estar embebido en un sistema integrado de gestión que sea flexible y contemple mecanismos de adaptación. En Unimagdalena se han identificado y diseñado cinco pilares claves de la arquitectura MSV que se están incorporando de forma gradual y escalable.

Agradecimientos

Los autores agradecen muy especialmente a los profesores: Ángela Espinosa y Jon Walker (Hull, UK).

Referencias

- [1] Espinosa, A. Walker, J. (2011). A Complexity approach to Sustainability. Theory and Application.
- [2] Espinosa, A. (2017). Auto-gobernanza, viabilidad y sostenibilidad: Herramientas y aplicaciones. En: Rodríguez et al (Eds.). Gerencia de Sostenibilidad. Ed. Uniandes (forthcoming)



**CONGRESO IBEROAMERICANO
DE EDUCACIÓN PARA LA
SUSTENTABILIDAD UNIVERSITARIA**





CONGRESO IBEROAMERICANO DE EDUCACIÓN PARA LA SUSTENTABILIDAD UNIVERSITARIA

Diseño de Cinco Pilares de una Arquitectura Organizacional Sistémica para la Auto-Gobernanza de la Sostenibilidad Universitaria basada en el Modelo del Sistema Viable

John Alexander Taborda Giraldo, jtaborda@unimagdalena.edu.co

Samuel Prieto Mejía, sprieto@unimagdalena.edu.co

Pablo Vera Salazar, pvera@unimagdalena.edu.co

Katharine N. Farrell, kfarrell@unimagdalena.edu.co

Universidad del Magdalena, Santa Marta, Colombia

Área Temática: Compromiso Institucional

Organizan



Patrocinan

